

## 고려대학교구로병원 연구중심병원육성R&D 가치창출 비즈니스모델(BM) 설계 지원사업 수행기관 모집공고

1. **사업명** : 연구중심병원육성R&D 가치창출 비즈니스모델(BM) 설계 지원사업
2. **사업목표** : 고려대학교 구로병원에서 수행 중인 『연구중심병원육성R&D사업: K-MAP 프로젝트를 통한 지능형 혁신 의료기술 사업화』 의료기기 플랫폼 내 분산된 임상·연구 인프라를 기반으로 중개연구 지원 기능을 서비스화하고 수익 창출이 가능한 가치창출 비즈니스모델(BM)을 설계하며, 이를 바탕으로 향후 중개임상지원센터 구축, AI·빅데이터 활용 및 외부 연구과제 확보로 연계 가능한 실행 전략을 수립하는 것을 목적으로 함.
3. **사업기간** : 계약체결일 ~ 2026년 10월 31일까지  
 ※ 단, 고려대학교 구로병원의 방침 또는 사업내용 변경, 수행기관 평가 미달 또는 불가항력 등의 사유 발생 시 사업 기간은 변경될 수 있음
4. **사업규모** : 20,000천 원 (부가세 포함)
5. **과업내용**
  - 1) 주요 과업내용
    - 연구중심병원육성R&D사업 종료 후에도 의료기기 플랫폼이 자립화하여 고려대학교 구로병원 내에서 지속적으로 운영될 수 있도록, 중개연구 지원 기능을 기반으로 한 수익 창출형 비즈니스모델(BM) 및 실행 전략을 제시할 것 (하기 내용 포함)

- 연구중심병원 R&D 지속가능성 및 플랫폼 고도화
    - 기존 R&D 성과와 연계한 수익 기반 비즈니스모델 확립
    - 플랫폼 기능 및 역할 모델 명확화
    - 병원 내 임상·연구 인프라 기반 운영 구조 설계
  - 서비스 및 수익 기반 비즈니스모델 설계
    - 임상시험, 검체 기반 평가, 인허가 지원 등 중개연구 지원 서비스 구조화
    - 서비스 패키지화 및 기업 대상 제공 모델 설계
    - 서비스 이용료, 공동연구, 기술이전 기반 수익 구조 설계
  - 중개임상지원센터 구축 전략
    - 단계별 구축 로드맵 제시 (단기-중기-장기)
    - 조직, 인력, 운영 체계 설계
    - 병원 인프라 연계 및 통합 운영 방안
  - 외부 과제 수주 및 사업화 확장 전략
    - AI·빅데이터의 다양한 분야의 전문가가 참여하는 플랫폼 확장 방안

- 정부 R&D 및 임상연구 과제 타겟 설정
- 과제 수주 전략 및 경쟁력 확보 방안
- 중장기 연구비 확보 및 사업화 연계 전략 등

- 본 사업과 관련하여 총괄사업단의 기타 요청사항을 적극 지원할 것

## 1. 의료기기 플랫폼의 지속가능성 - 자립화 방안



## 2. 사업화 전략 수립

2) 과업성과: 지원기술별 보고서 및 성과품

구분	내용	포맷	부수
보고서	BM설계보고서	HWP	1부
		PDF	1부
성과품	BM설계결과	PPT	1부

※ BM설계결과는 PPT 원본으로 제출해야 하며, 제출 후 프레젠테이션 진행 필수임

3) 기타사항

- 과업성과 제출 완료 시 선정예산 지급
- 과업성과는 **2026년 10월 31일까지**로 총괄사업단의 **승인이 완료된** 최종보고서를 제출

## 6. 지원자격

1) 특허전문기관(특허사무소, 기술전문거래기관 등)으로 하기 조건 중 1개 이상을 충족하는 기관

- 「기술의 이전 및 사업화 촉진에 관한 법률」제10조에 의거 지정된 기술거래 기관 및 제35조에 의거 지정된 기술평가 기관
- 「연구산업진흥법」제6조에 의한 전문연구사업자
- 「변리사법」제6조 2항에 의한 사무소 또는 제6조 3항에 의한 법인
- 기술사업화, 기술마케팅, 기술평가 및 기술 분석 연구용역을 수행하는 기관으로, 최근 3년간 본 용역과 유사한 용역 수행 실적(특허 및 기술동향 분석 보고서, 기술 시장성 및 사업성 분석 보고서, Business Model 설립, 투자 활동 자료 제작)이 있는 기관

2) BT분야 전공 변리사, 또는 이에 준하는 전문인력을 2명 이상 보유한 기관

## 7. 수행기관 선정방법

### 1) 선정기준

- 의료기기 관련 분야에 대한 전문 능력을 갖추고, 시장성 및 사업성 분석을 통한 지속 가능한 운영 모델을 도출할 수 있으며 이에 따른 기술 및 서비스 개발 방향 제시가 가능한 업체 선정
- 본 사업의 연구기술을 이해하고 기술이전 및 사업화 지원을 위한 노하우, 업무협력 능력을 갖춘 업체 선정

### 2) 평가방법

- 내·외부 평가위원을 구성하여 서면평가 진행
- 기술능력평가를 실시하여 점수로 산출
- 기술능력평가 점수: 평가위원 점수의 평균 점수

### 3) 기술능력평가 항목 및 배점

평가항목	내용	배점
1. 사업 및 관련 과제에 대한 이해	○ 사업 및 과제내용에 대한 이해도 ○ 용역목적 및 범위에 대한 이해도	20
2. 투입인력 평가	○ 투입인력 유사용역 경험도 ○ 투입인력 간 역할분담의 적절성 ○ 투입인력의 전문성 및 역량	30
3. 사업 수행계획	○ 계획수립의 적절성 ○ 추진체계 및 전략의 우수성 ○ 사업수행 방법의 차별성	30
4. 유사용역(사업)수행 실적평가	○ 유사용역(사업) 실적의 유용성 ○ 유사용역(사업) 수행횟수	20
계		100

\* 평가결과는 공개하지 않음

## 8. 추진일정 및 신청방법

### 1) 추진일정

구분	일정	비고
모집공고	2026.05.07.(목) ~ 2026.06.10.(수), 15시까지	온라인 공고
제안서 제출	2026.06.10.(수), 15시까지	
평가	2026.06.12.(금) ~ 2026.06.16.(화)	내부 서면평가
결과통보	2026.06.18.(목)	개별통보
계약체결	2026.6~7월 중	-

\* 추진일정은 내부 사정에 따라 변경될 수 있음

2) 제출서류

- 사업제안서(첨부양식) 1부
- 사업자등록증 사본 1부
- 보증보험증권 1부 (계약서 작성 시 별도 안내)

3) 제출방법: 이메일 접수 (kimbr@kumc.or.kr)

4) 문의처: 고려대학교 구로병원 연구중심병원육성R&D사업단 김보라 연구원 (T: 02-2626-2293)

9. 기타사항

- 1) 제출된 제안서 및 발표자료는 일절 반환하지 않으며, 본 제안과 관련된 일체의 소요비용은 신청자의 부담으로 함
- 2) 제안서의 내용을 허위 작성한 사실이 판명될 시 평가대상에서 제외되며, 계약 후에도 계약 파기와 함께 인적, 물적, 기간적 손실에 따른 손해배상을 청구할 수 있음
- 3) 신청업체는 본 용역과 관련하여 고려대학교 구로병원이 요구하는 보안 사항을 철저히 준수해야 함
- 4) 수행기관으로 선정 시 사업수행과정에서 취득 또는 작성하는 보고서 및 성과품 등에 대한 저작권 및 소유권은 고려대학교 구로병원에 있음
- 5) 제안서의 내용은 계약서에 명시되지 않더라도 계약서와 동일한 효력이 있음
- 6) 본 사업의 재위탁은 원칙적으로 금하며, 특수하게 재위탁이 불가결한 사안이 발생하는 경우 수탁 기관의 보안 관리상황 점검 및 제반사고의 책임은 제안사에 있음
- 7) 선정된 이후 제안서의 내용을 충실하게 보완하기 위하여 변경이 필요하다고 판단되는 사항은 협상과정에서 고려대학교 구로병원과 계약상대자가 상호 협의하여 변경 또는 추가될 수 있음
- 8) 고려대학교 구로병원의 방침 또는 사업내용 변경, 수행기관 평가 미달 또는 불가항력 등의 사유로 인해 용역 수행 기간을 변경할 수 있음
- 9) 다음에 해당하는 경우 용역계약을 해지할 수 있음
  - 수행기관에 중대한 사유가 발생하여 사업의 계속 수행이 불가능한 경우
  - 수행기관의 태만으로 정해진 기일 내 과업을 완성할 가망이 없다고 인정될 경우
  - 수행기관이 계약 내용을 위반하여 계약 이행이 불가능하다고 인정될 경우

# 붙임1-1 고려대학교 구로병원 의료기기 플랫폼

## □ i-Diagnostics 지능형 의료기기 플랫폼



내용	
목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>i-Diagnostics 지능형 의료기기 플랫폼은 핵심기술 개발을 통한 기술이전 및 조기 실용화 성과창출을 BM1 전략으로 하며 중개연구지원 서비스 제공을 통한 안정적 R&amp;BD 및 지속 가능한 플랫폼 운영을 BM2 전략으로 하고 있음</li> <li>BM1 전략을 유지하되 BM2 전략 고도화를 중점적으로 설계하는 것이 본 과업의 핵심임                     <ul style="list-style-type: none"> <li>전주기적 중개연구지원 확장 전략 (예: 의료기기 중개임상시험센터 모델 벤치마킹 등)</li> <li>사업화 전략</li> <li>오픈 이노베이션 전략 등</li> </ul> </li> </ul>

## 붙임1-2 과업범위

항목	주요 내용	가중치
지속 가능 전략 수립	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 플랫폼의 지속 가능성 확보 방안                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 병원 내 임상·연구 인프라를 기반으로 중개연구 지원 기능을 운영 가능한 구조로 설계</li> <li>- 연구자-기업 협업 기반 서비스 운영 모델 구축</li> <li>- 지속적인 연구비 및 수익 확보 방안 제시</li> </ul> </li> <li>○ 지속 가능한 비즈니스모델 구축                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 임상시험, 검체 기반 평가, 인허가 지원 등 서비스 기반 수익 모델 설계</li> <li>- 서비스 이용료, 공동연구, 기술이전 등 수익 구조 명확화</li> <li>- 사업 종료 후 자립 운영이 가능한 구조 설계</li> </ul> </li> <li>○ 장기적 성과 관리 체계 구축                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시장 분석, 수요자 피드백, 기술 변화 대응 전략 수립</li> </ul> </li> </ul>	50%
사업화 전략 수립	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시장 진입 전략                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 의료기기 기업 대상 시장 세분화 및 초기 타겟 설정</li> <li>- 서비스 기반 사업 모델 중심 시장 진입 전략 수립</li> <li>- AI/빅데이터 기반 플랫폼 활용 확장 전략 포함</li> </ul> </li> <li>○ 사업화 전략                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 중개임상지원센터 구축 및 운영을 위한 단계별 실행 전략 제시</li> <li>- 서비스 모델 확장 및 고객 대응 전략 수립</li> </ul> </li> <li>○ 비즈니스 운영 계획                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서비스 운영 조직 및 인프라 구축 방안</li> <li>- 운영 효율화 및 품질 관리 전략</li> </ul> </li> </ul>	30%
기술 및 시장 분석	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 플랫폼 서비스 분석                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 플랫폼 서비스의 특성과 시장 내 차별성</li> <li>- 시장에 미치는 영향과 경쟁 우위 분석</li> </ul> </li> <li>○ 시장 분석 및 고객 세그먼트 정의                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시장의 규모, 성장 가능성, 경쟁 환경을 분석</li> <li>- 주요 고객 세그먼트를 정의하고, 이들의 핵심 니즈를 파악하여 시장 내 차별화 요소를 도출</li> </ul> </li> </ul>	10%
비즈니스 모델 수립	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ BM Canvas                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 플랫폼 인프라 및 요소기술에 대해 BM Canvas 등 모델을 적용하여 고객 세그먼트, 가치 제안, 수익 모델, 비용 구조, 판매 채널 등 핵심 요소를 분석</li> </ul> </li> <li>○ 수익 모델 설계                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 플랫폼이 창출할 수 있는 주요 수익원을 정의하고, 예상 수익 구조를 구체적으로 설계</li> </ul> </li> </ul>	10%

※ 본 과업은 단순 전략 수립이 아닌, 중개임상지원센터 구축 및 운영을 위한 실행 가능한 비즈니스 모델 설계를 포함해야 함